

тема
top-50 CFO

ЛУЧШИЕ В ФИНАНСАХ

ЛИСТИНГ ■ «Инвестгазета» публикует список 50 лучших финансовых директоров Украины. Первая четверка – эксперты во внедрении инноваций, проведении изменений, эффективности и кризис-менеджменте

Антикризисный менеджер

Олег Пьявка в прошлом году продолжил борьбу за финансовое здоровье компании, на которой лежало бремя валютных кредитов. После реструктуризации их ставки уменьшены на 2-4%, срок погашения увеличен на три-семь лет, часть задолженности переведена в гривну, а часть облигаций компаний – в акции. Параллельно была проведена оптимизация: постоянные затраты сократились на 25%, кредиторская задолженность – на 32%. «Ритейл Групп» уже готовится к выходу на Украинскую биржу, после того как вместе с рядом украинских компаний потеряла листинг во Франкфурте.

Олег Пьявка

«Ритейл Групп»
42 года
КНУ им. Т. Шевченко, КНЭУ, Институт профессиональных финансовых менеджеров IPFM (Великобритания)
Профессиональный опыт: 7 лет
Оборот компании за 2013 год: 6,02 млрд. грн.



Что для вас лично означает слово «кризис»? Как вы действуете в кризисной ситуации?

Кризис – это возможности. Поэтому кризис помогает открыться по-новому. Самое главное – действовать хладнокровно, спокойно, взвешенно. Не бросаться впопыхах в разные стороны. Кризисы 2009-го и 2014 года – это возможности трезво оценить свою компанию, своих подчиненных и принять правильное взвешенное решение.

В кризисной ситуации первыми страдают финансовые потоки. Как вы решаете эту проблему?

В кризисной ситуации страдают все потоки, не только финансовые. Финансы – только следствие. В любом деле должен быть баланс. Поэтому если сокращается приходный поток, соответственно, нужно балансировать расходные потоки. При этом нельзя сбалансировать ситуацию в пользу кого-то одного. Если мы примем сторону поставщиков, то потеряем сотрудников, пойдем в пользу сотрудников – потеряем банки, в пользу банков – получим другие

потери. И нельзя поддаваться панике любому из них. Если кто-то начнет «тянуть одеяло на себя», в результате пострадают все.

Назовите три самые распространенные ошибки, которые допускают финансовые директора в кризисной ситуации.

Паника, паника и еще раз паника.

Какие вызовы стояли перед вами в 2013-2014 годах? Какие решения помогли с ними справиться?

Главное при изменении рыночной ситуации, росте конкуренции и сложных финансовых условиях работы – вовремя и правильно изменить бизнес-процессы, оптимизировать их, чтобы максимально оставаться в балансе. Необходимо отладить систему регулярного оперативного учета финансового положения компании и фактической финансовой эффективности бизнеса. Но самое главное – это своевременность принятия правильных управленческих решений.

Фото: предоставлено пресс-службами

тема
 топ-50 CFO



Мargarита Поважная

Мargarита Поважная

СКМ
 40 лет
 Донецкий государственный коммерческий институт, ACCA, mini-MBA
 Профессиональный опыт: 18 лет
 Оборот компании за 2013 год: н/д

За 10 лет в компании СКМ Margarita Поважная успела побывать на должностях главного бухгалтера, заместителя финансового директора и CFO. Одним из главных профессиональных достижений за последние несколько лет она считает модернизацию финансовой службы компании СКМ, которая в результате превратилась из сервисной функции в стратегического партнера более чем 50 компаний группы, которые обслуживаются в крупнейших банках Европы. В круг ее обязанностей входит налоговый и финансовый учет группы и ее зарубежных активов, а также бюджетирование и планирование финансовых потоков СКМ.

Евгений Потапов

ИСД
 39 лет
 Иркутский государственный университет
 Профессиональный опыт: 10 лет
 Оборот компании за 2013 год: н/д

Российский управленец Евгений Потапов пришел в ИСД после того, как контрольный пакет корпорации купила группа российских инвесторов во главе с экс-акционером «Евразхолдинга» Александром Катуниним. Тогда финансовое состояние ИСД было плачевным, однако за последнее время компания значительно окрепла. Реструктуризация долгов

позволила настолько облегчить финансовую нагрузку, что возобновились инвестиции в модернизацию оборудования. Например, в газотурбинную электростанцию на Алчевском меткомбинате. Инициативы Потапова способствовали значительному повышению устойчивости группы, и теперь она начала рассматривать возможность приобретения новых активов — к примеру, Новокраматорского машзавода.

Тарас Проць

ОТП Банк
 34 года
 Международный христианский университет, Европейский университет
 Профессиональный опыт: более 12 лет
 Оборот компании за 2013 год: операционный доход 2,6 млрд. грн., активы 19,5 млрд. грн.



Тарас Проць

В прошлом году ОТП Банк, следуя принятой в 2012-м среднесрочной стратегии, наращивал доли потребительского кредитования и кредитования юридических лиц в гривне, одновременно поддерживая сбалансированную структуру депозитов. В результате по показателям чистой процентной маржи и операционного дохода позиции банка укрепились. В частности соотношение кредитов к

депозитам — критерий долгосрочной ликвидности — в ОТП Банке составил 1,48%. Показатель текущей ликвидности — 63,99%, что в 1,5 раза больше норматива НБУ (не ниже 40%).

Руслан Романенко

«Бунге Украина»
 44 года
 КНЭУ, INSEAD, ACCA
 Профессиональный опыт: 18 лет
 Оборот компании за 2013 год: н/д

Начиная с позиции финансового менеджера харьковской фабрики Philip Morris, Руслан Романенко прошел путь до позиции главного казначея региона. После этого по приглашению Renaissance Capital занял должность финансового директора в «Клубе сыра» для подготовки компании к выходу на IPO. С 2008 года Романенко занимает позицию финансового директора «Бунге Украина». Кроме работы над инвестиционной стратегией компании, он занимается оценкой потенциальных M&A.

Юрий Рубиш

Госкомпания «М.С.Л»
 37 лет
 Львовская коммерческая академия
 Профессиональный опыт: 16 лет
 Оборот компании за 2013 год: н/д

Сразу по окончании академии Юрий Рубиш более шести лет работал в Nestle на позиции финансового



Юрий Рубиш