

## Выжить любой ценой

На рынке лизинговых услуг появились агрессивные игроки

**В I полугодии лидерами по наращиванию бизнеса на лизинговом рынке стали компании, которые либо работают с крупными корпоративными клиентами, как Украинский лизинговый фонд, либо компании, сделавшие ставку на экстенсивные способы развития бизнеса, например "ОТП Лизинг". За счет этих инструментов могут увеличить долю рынка и другие игроки, ведь сейчас на продажу выставлены портфели примерно на 1,3 млрд грн.**

Двадцатка крупнейших игроков рынка лизинга за последние 12 месяцев увеличила свой портфель всего на 7,6% — к 1 июля он достиг 13,78 млрд грн. При этом в конце III квартала 2012 года право оказывать эти услуги было у 235 юридических лиц и у 94 финансовых компаний. По данным Украинской ассоциации лизингодателей, в I полугодии 2013 года 20 ее членов заключили новых договоров на 3,7 млрд грн. **Лидерами прироста стали "ОТП Лизинг" (+1,02 млрд грн) и Украинский лизинговый фонд (+1,01 млрд грн), аффилированный с российской "ВЭБ-лизинг".** Прирост Украинского лизингового фонда, который заработал в 2012 году, произошел за счет поиска новых клиентов. "Рост портфеля обеспечен большим количеством заключенных договоров лизинга — более 800. В основном это финансирование легкового и грузового транспорта", — говорит директор Украинского лизингового фонда Кшиштоф Флорчак.

В "ОТП Лизинг" использовали и интенсивные, и экстенсивные методы развития: в начале июля компания закрыла сделку по покупке у "ИНГ Лизинг Украина" портфеля объемом 500 млн грн. **"Наши акционеры видят потенциал развития рынка лизинга, поэтому готовы инвестировать в это направление", — отмечает генеральный директор "ОТП Лизинг" Андрей Павлушин. Еще примерно столько же — договоры с действующими и новыми клиентами. В результате прирост портфеля компании составил за год 120% (см. справку). В июле "ОТП Лизинг" докупил клиентов. "Вчера мы закрыли сделку по покупке части портфеля на 100 млн грн у компании "Евро Лизинг", — сказал господин Павлушин, уточнив, что активы получены без дисконта. "Мы выбрали самое лучшее, что было у "Евро Лизинга": по договорам нет просрочек. Фактически мы приобрели 190 качественных клиентов, удвоив таким образом нашу клиентскую базу. В дальнейшем мы будем предлагать им наши услуги", — рассказывает он.**

Результаты работы других игроков скромнее. Лидер рынка по объему бизнеса — "ВТБ Лизинг Украина" — не заключил в I полугодии ни одного нового договора, в результате его портфель сократился за год на 25%. "Большая часть портфеля компании — финансирование железнодорожного транспорта, сделки в этом сегменте очень крупные, но заключаются не часто", — объяснил "Ъ" руководитель одной из лизинговых компаний. Занимающая второе место компания "Райффайзен Лизинг Аваль" заключила за шесть месяцев договоров на 620 млн грн (портфель за год вырос на 10%). **Лидеры по приросту — "ОТП Лизинг"** и Украинский лизинговый фонд — заняли в общем зачете третье и четвертое места соответственно. Компания "УниКредит Лизинг" замкнула пятерку крупнейших операторов рынка. Она заключила договоров на 306 млн грн, хотя за период 12 месяцев ее портфель сократился на 16%.

Часть компаний нарастили портфели на 30-40%. "Порше Лизинг Украина", развивающая розницу, заключила договоров на 284 млн грн. Объем нового бизнеса "Скания Кредит Украина" составил 60 млн грн. "I полугодие для нас было не таким успешным, как в 2012 году: сказались падение рынка продаж большегрузных транспортных средств. Нам удалось расширить клиентскую базу за счет аграриев и финансирования б/у-техники, где традиционными клиентами являются малый и средний бизнес", — говорит директор "Скания Кредит Украина" Александр Белоусов.

Фактически сейчас у рынка есть два пути развития: за счет его концентрации и посредством расширения. Не исключают возможности покупки портфелей в Украинском лизинговом фонде. "Мы всегда готовы рассмотреть варианты. Важно понимать, какого качества портфель и какие обязательства за ним стоят", — отмечает Кшиштоф Флорчак. Кроме "ИНГ Лизинг Украина" и "Евро Лизинг", сокращает бизнес "Хюпо Альпе-Адриа-Лизинг". Суммарно у них можно купить портфели на 1,3 млрд грн. Правда, спрос на эти активы низкий. "Мы ранее рассматривали

возможность покупки лизинговых портфелей компаний, уходящих с рынка. Но пришли к выводу, что возможности рынка позволяют гораздо быстрее нарастить собственный лизинговый портфель по своим критериям, чем разобраться с финансовым состоянием, портфелем и мониторингом объектов у действующей лизинговой компании, предлагаемой к продаже",— объясняет генеральный директор "VAB Лизинг" Людмила Золотарева.

Однако это не остановит уход компаний с рынка. "Мы оцениваем рынок как стагнирующий: у лизинговых компаний нет доступа к долгосрочному финансированию. Исключение составляют займы материнских структур, но нерезиденты проявляют пониженный интерес к риску в Украине",— говорит господин Белоусов. По его словам, рост рынка будет происходить в том числе за счет продвижения лизинга как альтернативы кредиту. **"До конца года мы планируем увеличить объемы нового бизнеса на 700 млн грн: кроме уже купленного портфеля "Евро Лизинга", 600 млн грн нам обеспечит органический рост бизнеса",— прогнозирует господин Павлушин.** Госпожа Золотарева оценивает рост объемов продаж по итогам года не менее чем в 15%. "Популярными будут совместные программы с производителями в различных отраслях, также будет сделан акцент на упрощение процедуры оформления лизинговой сделки",— рассказывает она, отмечая важность наращивания доли клиентов—физических лиц, которая у них, например, превышает 25%.

Виктория Руденко