

**УКРАИНА 2022:  
РОСТКИ ФИНАНСОВ**

КОНЪЮНКТУРА

# Країна мрій

Западные банки, вложившие в Украину более \$10 млрд, до сих пор несли только убытки. Они вынуждены оставаться на рынке, но что делать дальше, не знают

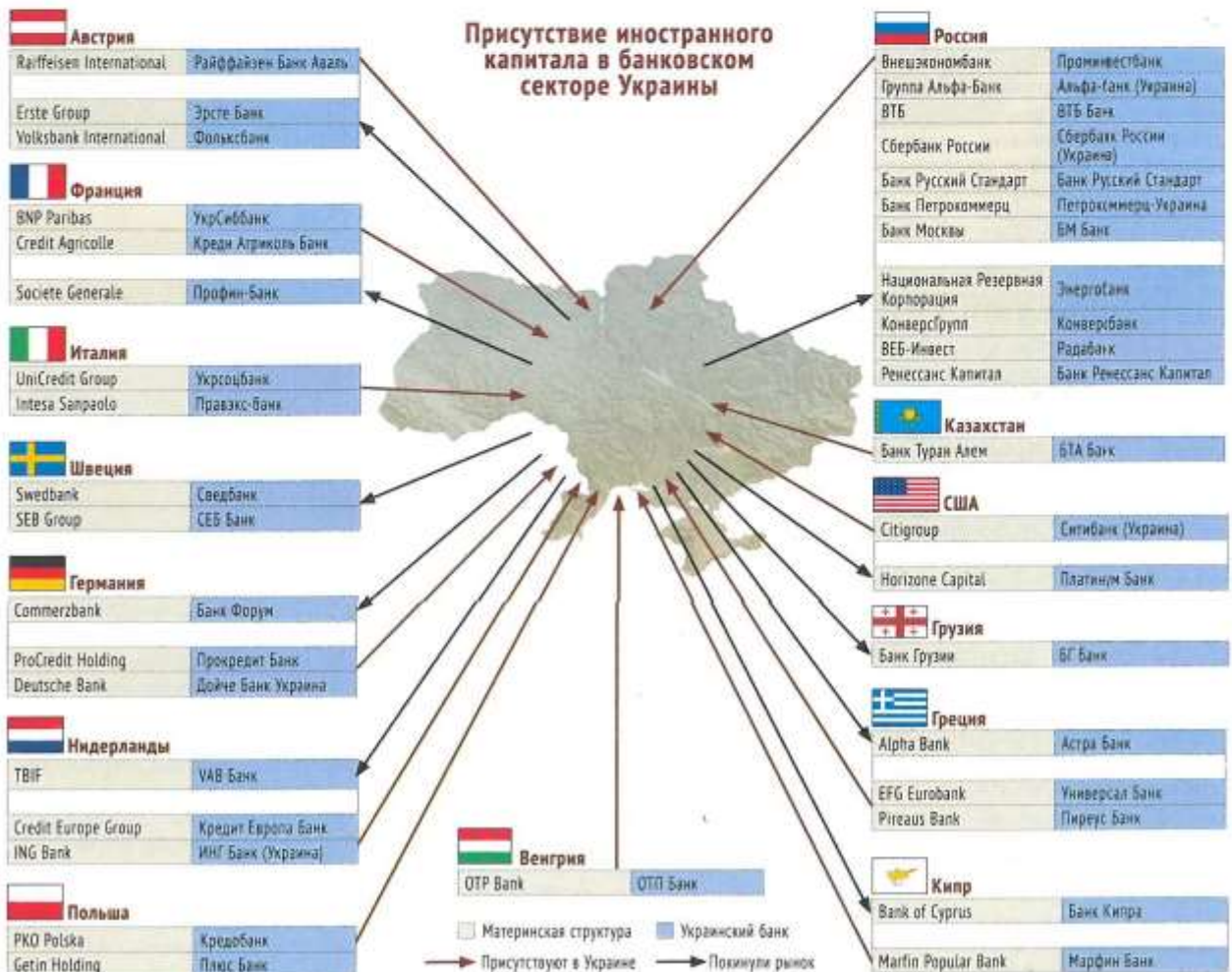
**В** 2005-2008 гг. именитые иностранные банки, стремясь выйти на украинский рынок, платили 3-6 капиталов за отечественные финучреждения. Например, итальянская UniCredit Group заплатила за Укрсоцбанк более \$2 млрд. Но уже в период кризиса 2008-2009 гг. иностранцы декларировали многомиллиардные убытки. Например, только УкрСиббанк, подконтрольный французской BNP Paribas, потерял 8 млрд грн., или \$1 млрд по тогдашнему курсу. Эти потери компенсировались иностранными собственниками путем увеличения капиталов украинских "дочек".

Некоторым западным игрокам удалось

покинуть отечественный рынок, продав свои дочерние структуры. Это сделали, в частности, шведский Swedbank, австрийские Erste Bank и Volksbank International, кипрский Bank of Cyprus и греческий Alpha Bank. Самой крупной была сделка по продаже немецким Commerzbank банка "Форум" отечественному олигарху **Вадиму Новинскому**. Сейчас "Форум" ликвидируется...

Только в конце 2013 г. активизировались разговоры о продаже крупнейших банков с западным капиталом — "Райффайзен Банка Аваль" и Укрсоцбанка. Однако совершить сделки до начала военно-политического кризиса не удалось. Иностранцев накрыла вторая волна убытков. По данным НБУ,

по итогам первого полугодия 2014 г. среди наиболее убыточных участников рынка — финучреждения с западным капиталом. В частности, потери "ОТП Банка" составили почти 1,2 млрд грн., "Райффайзен Банка Аваль" — 1,1 млрд грн., УкрСиббанка — более 400 млн грн. (см. на [www.business.ua](http://www.business.ua) **БИЗНЕС** №32 от 11.08.14 г., стр.25, 26). В середине августа совершенно неожиданно появилась информация о сделке по продаже греческим EFG Eurobank за EUR95 млн принадлежавшего ему украинского "Универсал Банка" **Николаю Лагуну**, совладельцу "Дельта Банка" (см. на [www.business.ua](http://www.business.ua) **БИЗНЕС** №35 от 01.09.14 г., стр.21, 22). Сам факт сделки и особенно ее



**УКРАИНА 2022:  
РОСТКИ ФИНАНСОВ**

цена на фоне борьбы банковского сектора за выживание выглядели сюрреалистично. На прошлой неделе стало известно, что Нацбанк не дал разрешения г-ну Лагуну на эту покупку. Отказ регулятора выглядел вполне логичным, если учесть, что неделей ранее "Дельта Банк" получил очередной стабилизационный кредит в размере 1 млрд грн. "Все предыдущие договоренности с акционерами "Дельта Банка" аннулированы группой Eurobank, поскольку потенциальный покупатель не смог получить соответствующее разрешение регуляторных органов Украины", — говорится в официальном сообщении EFG Eurobank (г.Афины, Греция; с 1990 г.; около 23 тыс.чел.). Согласно релизу, стратегия группы Eurobank на украинском рынке больше не предполагает возможности продажи "Универсал Банка".

По слухам, Нацбанк занял твердую позицию, суть которой сводится к тому, чтобы не выпускать иностранных банковских инвесторов с "тонущего корабля", даже если на их активы найдутся покупатели. Поэтому иностранцы больше не питают иллюзий относительно возможности ухода из Украины путем продажи своих местных "дочек", даже по бросовой цене. Просто бросить дочерние банки на произвол судьбы западные материнские структуры не могут: слишком высоки репутационные риски. Согласно результатам стресс-тестирования 15 крупнейших отечественных банков, девяти из них требуется докапитализация суммарно на 56 млрд грн, т.е. в среднем более 6 млрд грн.



на банк. В группе нуждающихся есть одно крупное финучреждение с западным капиталом, именитым собственником которого придется раскошелиться "по-крупному".

Что делать в Украине дальше, после кризиса, западные инвесторы пока не очень представляют (см. также стр.25, 26). Дело в том, что основная бизнес-модель, с которой они сюда шли, уже не работает. Как известно, западные банки, имея доступ к дешевому иностранному фондированию, получали конкурентное преимущество в сфере валютного кредитования как населения, так и компаний. Однако, по иронии судьбы, столь примитивная тактика обернулась для иностранцев убытками. После первого кризиса

2008-2009 гг. некоторые банки (УкрСиббанк, "ОТП Банк"), ранее делавшие ставку на ипотеку, переориентировались на мелко-розничное потребительское кредитование. Однако этого недостаточно для удержания рыночной доли. Поэтому присутствие финучреждений с западным капиталом постоянно сокращается (см. "Доля..."). В таких условиях даже при восстановлении экономического роста можно в лучшем случае рассчитывать на возврат к докризисному показателю доли иностранного капитала в банковском секторе на уровне 40%.

Что касается корпоративного финансирования, то западные игроки сделали ставку на лизинг (через связанные компании) и краткосрочное кредитование в основном компаний, связанных с сельским хозяйством. В связи с этим следует отметить, что значительную угрозу перспективам кредитования аграриев несет ситуация с одним из крупнейших агрохолдингов — компанией "Мрія". В начале августа она просрочила выплату около \$9 млн процентного дохода и около \$120 млн в счет погашения долга по своим обязательствам и объявила о намерении реструктурировать долг.

Дмитрий Гриньков, Олесь Тьква

**Иностранные инвестиции в банковский сектор Украины**



**ЭКСПАНСИЯ**

**Европа уже тут**

Страховщики с иностранным капиталом контролируют более половины рынка

Западные страховые группы пока не выстраиваются в очередь на выход из Украины. Собственно "дочки" иностранных финансовых групп, в отличие от банков с иностранным капиталом, фактически оккупировали лидирующие позиции на украинском страховом рынке (см. также на www.business.ua **БИЗНЕС** №33-34 от 18.08.14 г., стр.28). Если говорить о рисковом страховании, то страховые компании (СК) с иностранным капиталом контролируют более половины собираемых на нем премий. В целом за первое полугодие 2014 г. страховщики собрали 8,7 млрд грн. чистых страховых премий, что на 16,5% меньше, чем за аналогичный период 2013 г. Взгляд на первую десятку участников рынка показывает, что она во многом

состоит из "дочек" финансовых групп с пропиской во Франции, Австрии, Германии, Польше и России. По итогам первого полугодия 2014 г. в первой пятерке по сбору страховых премий оказались СК "УНИКА" (354,3 млн грн.), "АХА Страхование" (342,3 млн грн.), "Провідна" (288,3 млн грн.) и "ИНГО-Украина" (288,2 млн грн.). СК "УНИКА" входит в состав UNIQA Insurance Group, одной из лидирующих страховых групп в Австрии, которая помимо рискованной СК располагает в Украине и компанией по страхованию жизни — "УНИКА Жизнь". СК "АХА Страхование" подконтрольна международной финансовой группе АХА (г.Париж, Франция). До недавнего времени российский "Росгосстрах" развивал подконтрольную ему СК "Провідна". Правда, в августе стало известно, что россияне договорились о продаже 100% акций украинской СК консорциуму западных инвесторов (см. на www.business.ua **БИЗНЕС** №33-34 от 18.08.14 г., стр.27). СК "ИНГО Украина" также имеет российских акционеров — она подконтрольна ОСАО

"Ингосстрах". Довольно активно на украинском страховом рынке оперируют поляки. Польская группа PZU располагает в Украине двумя компаниями: "PZU Украина" (11-е место по сбору премий — 201,6 млн грн.) и "PZU Украина страхование жизни".

Стоит отметить, что география инвесторов, вложивших средства в страховой рынок Украины, весьма разнообразна. Например, довольно обширное представительство в Украине имеет австрийская Vienna Insurance Group (VIG). Она инвестировала в капитал таких украинских СК, как "Украинская страховая группа", "Княжа", "Глобус" и "Юпитер". Упомянем также немецкую группу Allianz, представленную в Украине СК "Allianz Украина" (входит в Top-20, премии за первое полугодие — 127,7 млн грн.). Ярким примером может служить и австралийская QBE Insurance Group, располагающая на украинском рынке СК "QBE Украина", хотя в основном она оперирует на рынках Австралии, Новой Зеландии, США и Латинской Америки, а также в Европе.