



# Идеальные управители

Фокус составил рейтинг лучших топ-менеджеров в 11 ключевых отраслях украинской экономики. В него вошли как демократы, так и авторитаристы, как наёмные менеджеры, так и предприниматели, управляющие собственным бизнесом. Объединяет их одно - умение развиваться в непростых условиях



## Финансы



### Кирилл Шевченко

**Председатель правления Укргазбанка**  
Годовые показатели банка: активы — 53,7 млрд грн, чистая прибыль — 294 млн грн  
Количество сотрудников: 3,8 тыс. человек  
Возраст: 44 года  
Опыт руководящей работы: 22 года  
Карьеру начал в 1994 году экономистом сектора вкладных операций Украинского Кредитного Банка  
Стиль управления: авторитарно-демократичный  
Бизнес-принцип: проницательность определяется в пути  
Хобби: альпинизм, кайтсерфинг  
Лучшее место отдыха: горы, побережья с сильными ветрами  
Любимая книга: произведения Ильфа и Петрова  
Самое сложное управленческое решение, которое довелось принимать: каждое решение об увольнении сотрудников  
Совет начинающему карьеристу: «Никогда и ничего не просите! Никогда и ничего, и в особенности у тех, кто сильнее вас. Сами предложат и сами всё дадут!» (цитата из романа «Мастер и Маргарита» Михаила Булгакова. — Фокус)

В прошлом году активы Укргазбанка увеличились на 30%, до 54 млрд грн, что позволило финансово укрепиться и подняться с 10-го на 5-е место в рейтинге НБУ. Портфель клиентов вырос почти на 20 млрд грн, а кредитный портфель — более чем на 6 млрд грн.

По словам Шевченко, сейчас в приоритете преобразование Укргазбанка в так называемый экобанк, специализирующийся на финансировании проектов, связанных с альтернативной энергетикой и энергоэффективностью. Продвигаться в этом направлении Укргазбанку помогает Международная финансовая корпорация (IFC), с которой подписано соглашение об упрощении доступа украинских компаний к «зеленому» финансированию. «Сложнее всего было перестроить мышление людей внутри банка, чтобы они осознали, что мы теперь не просто универсальный банк, который оказывает услуги клиентам и генерирует прибыль, но ещё и социально ответственная организация, безразличная к будущему страны», — отвечает менеджер.



### Владимир Лавренчук

**Глава правления Райффайзен Банка Аваль**  
Годовые показатели банка: активы — 56 млрд грн, чистая прибыль — 3,8 млрд грн  
Количество сотрудников: 7,8 тыс. человек  
Возраст: 59 лет  
Опыт руководящей работы: более 26 лет  
Карьеру начал в 1982 году в Украинской республиканской конторе Госбанка в должности экономиста отдела кредитования  
Стиль управления: демократичный  
Бизнес-принцип: win-win для участников сделки  
Хобби: музыка  
Лучшее место отдыха: горы, лыжи  
Любимая книга: «Записки украинца» Богдана Гаврилишина  
Самое сложное управленческое решение, которое довелось принимать: сокращение персонала и филиальной сети в процессе выхода из кризиса 2008–2009 годов  
Совет начинающему карьеристу: надо знать, для чего тебе карьера, и тогда всё получится

По словам Владимира Лавренчука, главной задачей для возглавляемого им Райффайзен Банка Аваль («дочки» австрийского Raiffeisen Bank International) в прошлом году стал выход из убытков. Финансовое учреждение справилось с этой задачей более чем успешно — оно показало наилучшие результаты среди банков страны. Как уточняет Лавренчук, закончить год с прибылью позволило внедрение целевой программы, направленной на повышение эффективности кредитной политики и улучшение качества кредитов, предоставленных с 2010 года. Под руководством Лавренчука банк ещё в 2013-м сформировал резервы под токсичный портфель и признал в полном объёме убытки, что и позволило ему в прошлом году выйти на нормальную работу.

Преодолев последствия кризиса, в ближайшем будущем глава Райффайзен Банка Аваль планирует сосредоточиться на диверсификации банковских процессов.

Однако нельзя исключать, что воплощать идеи Лавренчука в жизнь придётся уже другому менеджеру. Лавренчука называют среди наиболее вероятных кандидатов на пост главы НБУ.



### Тамаш Хак-Ковач

**Председатель правления OTP Банка**  
Годовые показатели банка: активы 24,8 млрд грн, чистая прибыль — 954,1 млн грн  
Количество сотрудников: 3,3 тыс. человек  
Возраст: 46 лет  
Опыт руководящей работы: 20 лет  
Карьеру начал в 1997 году, через полтора года после окончания университета заняв должность директора завода в Венгрии  
Стиль управления: демократичный  
Бизнес-принцип: организация рабочего места, на котором люди хотели бы работать, — достойная цель для менеджера  
Хобби: бег, шахматы  
Лучшее место отдыха: Бокксерс (Böckszert) — небольшая деревушка в Венгрии, где у Тамаша Хак-Ковача есть дом, которому более 100 лет  
Любимая книга: «Будденторк. История гибели одного семейства» Томаса Манна  
Самое сложное управленческое решение, которое довелось принимать: не ставовался с таким  
Совет начинающему карьеристу: уделять время личному общению — чтобы тебя замечали, нужно быть на виду

Возглавляемый Тамашем Хак-Ковачем OTP-Банк (украинская «дочка» венгерской банковской группы OTP Group) в 2016 году вошёл в тройку лучших банков по чистой прибыли. «Учитывая, что многие операционные показатели в 2015 году были негативными или близкими к нулю, в 2016-м мы продемонстрировали многократное улучшение, о чём, на наш взгляд, даже как-то поскромно упомянул», — комментирует Тамаш Хак-Ковач. Куда более существенными он считает качественные изменения в работе банка — ориентированные на результат и удовлетворение клиентов бизнес-процессы, улучшенная корпоративная культура, ввешенная бизнес-модель.

Наиболее сложной задачей для Тамаша Хак-Ковача в ближайшем году стало выведение компании из состояния «усталости», вызванного длительной борьбой за выживание. В ближайшее время менеджер планирует и далее улучшать условия работы для сотрудников, совершенствовать имидж комфортного европейского банка для клиентов и увеличивать вес и значение OTP Банка в общей структуре OTP Group.

# Идеальные управители. Рейтинг лучших ТОП-менеджеров «Фокус», №21 (528), 26.05.2017



## Тамаш Хак-Ковач

**Председатель правления ОТП Банка**

**Годовые показатели банка:** активы 24,8 млрд грн, чистая прибыль - 954,1 млн грн **Количество сотрудников:** 3,5 тыс. человек

**Возраст:** 46 лет

**Опыт руководящей работы:** 20 лет

**Карьеру начал** в 1997 году, через полтора года после окончания университета заняв должность директора завода в Венгрии

**Стиль управления:** демократичный

**Бизнес-принцип:** организация рабочего места, на котором люди хотели бы работать, - достойная цель для менеджера

**Хобби:** бег, шахматы

**Лучшее место отдыха:** Бюкксерц (Bukkszerc) - небольшая деревушка в Венгрии, где у Тамаша Хак-Ковача есть дом, которому более 100 лет

**Любимая книга:** «Будденбрэки. История гибели одного семейства»

Томаса Манна **Самое сложное управленческое решение, которое довелось принимать:** не сталкивался с таким

**Совет начинающему карьеристу:** уделять время личному общению - чтобы тебя заметили, нужно быть на виду

Возглавляемый Тамашем Хак-Ковачем ОТП Банк (украинская «дочка» венгерской банковской группы OTP Group) в 2016 году вошёл в тройку лучших банков по чистой прибыли. «Учитывая, что многие операционные показатели в 2015 году были негативными или близкими к нулю, в 2016-м мы продемонстрировали многократное улучшение, о чём, на наш взгляд, даже как-то нескромно заявлять», — комментирует Тамаш Хак-Ковач. Куда более существенными он считает качественные изменения в работе банка — ориентированные на результат и удовлетворение клиентов бизнес-процессы, улучшенная корпоративная культура, взвешенная бизнес-модель.

Наиболее сложной задачей для Тамаша Хак-Ковача в минувшем году стало выведение компании из состояния «усталости», вызванного длительной борьбой за выживание. В ближайшее время менеджер планирует и далее улучшать условия работы для сотрудников, совершенствовать имидж комфортного европейского банка для клиентов и увеличивать вес и значение ОТП Банка в общей структуре OTP Group.